



GOUVERNEMENT

Liberté  
Égalité  
Fraternité

FRANCE  
NATION  
VERTE >

Agir • Mobiliser • Accélérer

# *Guide d'animation*

## Réunion d'Initiative Locale

**DÉCARBONER LA FRANCE : VOTRE VOIX COMPTE !**  
CONCERTATION SUR LA STRATÉGIE FRANÇAISE  
POUR L'ÉNERGIE ET LE CLIMAT

STRATÉGIE FRANÇAISE ÉNERGIE CLIMAT

# LE KIT EN BREF

*Une réunion d'initiative locale est une animation auto-organisée d'environ 2 heures et 30 minutes sur la planification de la décarbonation de la France. Elle demande un minimum de 4 participants, mais n'a pas de limite quant à la taille maximale des groupes, puisque les participants travaillent en petites équipes d'un maximum de 7 personnes. L'animateur doit assurer le bon déroulement de l'activité en général, mais chaque équipe est responsable de suivre la démarche étape par étape, de manière autonome, avec les outils fournis.*

## Les objectifs de la réunion d'initiative locale

- Stimuler la réflexion collective sur les enjeux de la transition énergétique et climatique ;
- Réfléchir à des solutions concrètes pouvant être mises en place pour la décarbonation de la France ;
- Structurer l'argumentaire des citoyens en faveur des solutions les plus réalisables ;
- Enrichir la plateforme en ligne de la consultation.

## Avant l'activité – préparation (2 heures)

1. Préparation du matériel (feutres, gommettes)
2. Préparation des outils d'animation (les participants vont travailler en équipe de 4 à 7 ; pour chaque équipe il faut une trousse « **prêt-à-consulter** ») (1 heure)

**Chaque trousse « prêt à consulter » contient :** cartes thèmes + cartes défis / problèmes vierges + cartes solutions / proposition vierges + canevas de synthèse.

3. Préparation de la salle (1 heure)

## Animation de l'activité (2 heures et 30 minutes)

Introduction (20 minutes)

1. L'animateur présente l'activité (10 min)
2. Jeu brise-glace (10 min)
3. Mise en contexte (optionnelle – 15 min)

### Étape 1.....

**Choix du thème (20 minutes)**

Objectif : Constituer les équipes et choisir les thème(s) à discuter en équipe(s) (parmi les 5 proposés : énergie (ce thème inclus notamment la sobriété et les scénarios de mix énergétique), bâtiments, transports, agriculture et déchets). Chaque équipe traite un thème.

Définition d'un thème : un secteur émetteur de gaz à effet de serre de notre économie

### Étape 2.....

**Défis/problèmes (30 minutes)**

Objectif : Identifier les défis/problèmes en lien avec le thème. Retenir 3 défis / problèmes par équipe pour l'étape 3.

Définition d'un défi/problème : une difficulté ou un obstacle à surmonter pour diminuer nos émissions de gaz à effet de serre (quelque chose qui ne fonctionne pas ou qui est à améliorer).

Pause optionnelle (10 – 15 minutes)



## Étape 3.....

### Solutions (30 minutes)

Objectif : Identifier des solutions en lien avec les 3 défis/problèmes retenus à l'étape 2. Choisir une solution par défi / problème par équipe pour l'étape 4

Définition d'une solution : une action « concrète », « ambitieuse » et « réalisable » qui permet de diminuer nos émissions de gaz à effet de serre.

## Étape 4.....

### Arguments (20 minutes)

Objectif : Identifier les arguments pour et contre chaque solution retenue à l'étape 3.

## Étape 5.....

### Résultats (40 minutes)

Objectif : Présenter au groupe (format plénier) un résumé de la discussion en équipe. Chaque participant est invité à voter sur ses deux solutions préférées.

## Après l'animation

### A la fin de l'activité :

- L'organisateur renseigne, à partir des feuilles de récolte et des restitutions des groupes, la fiche de restitution de la RIL. Pour cela, il retranscrit les 3 solutions ayant recueilli le plus de votes avec les défis et arguments identifiés, et liste ensuite l'ensemble des autres solutions sans préciser les défis et arguments qui leur ont été associés au cours de l'exercice.
- L'organisateur retranscrit sur la base de la fiche de restitution, les solutions issues de la RIL sur la consultation en ligne <https://make.org/FR/consultation/strategieenergieclimat/participate> ou <https://concertation-strategie-energie-climat.gouv.fr/organiser-une-reunion-dinitiative-locale>

Les propositions doivent être renseignées sur le site dans les 72 heures après la RIL et au plus tard le 14 décembre 2024

En complément, la fiche de restitution de la RIL en entière peut être déposée au lien suivant : <https://concertation-strategie-energie-climat.gouv.fr/organiser-une-reunion-dinitiative-locale>



# POUR ALLER PLUS LOIN : CONSEILS A L'ANIMATEUR

## Avant l'activité (2 heures)

### 1. Préparation du matériel

- Feutres : pour voir de loin ce qu'ont écrit les participants
- Gommettes : pour coller les cartes (défi / problème ; solutions / propositions) sur les canevas de synthèse et pour voter sur les solutions.

### 2. Préparation des outils d'animation (1 heure)

- Les participants vont travailler en équipe de 4 à 7 personnes.
- Pour chaque équipe, il faut préparer une trousse « prêt-à-consulter » avec :
  - 1x canevas d'animation
  - 1x dossier de presse
  - 1x règles d'engagement

- 5x cartes « thème »
- des cartes « défi/problème »
- des cartes « solution »
- des cartes « argument »
- 3x feuilles de récolte

### 3. Préparation de la salle (1 heure)

- Il vous faut une table de travail pour chaque équipe avec 4 à 7 chaises et un mur pour afficher.
- Affichez le canevas d'animation au mur et créez 3 piles avec les cartes « défi/ problème », « solution » et « argument ».
- Placez les cartes « thème », les règles d'engagement et les feuilles de récolte sur la table.

## Animation de l'activité

### Introduction (20 minutes)

#### 1. L'animateur présente l'activité (10 min)

- L'animateur présente les objectifs de la consultation :
  - Le réchauffement climatique a déjà un impact important, à l'échelle nationale la hausse de la température est de +1,7°C par rapport à l'ère préindustrielle. Le Gouvernement agit donc pour limiter au maximum les émissions de gaz à effet de serre qui en sont responsables.
  - Pour réduire nos émissions de gaz à effet de serre et piloter notre politique énergétique, la France s'est dotée de deux feuilles de route : la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC) et la Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE). Elles constituent le socle d'une action systémique, coordonnée et ambitieuse en la matière.
  - La PPE est dotée d'une annexe spécifique au secteur des transports terrestres (premier

secteur émetteur de gaz à effet de serre, avec environ un tiers des émissions en France), la Stratégie de développement des mobilités propres (SDMP).

- Depuis 2021, le Gouvernement prépare les troisièmes éditions de ces documents dans l'optique de faire de ces documents des outils de planification opérationnels, robustes et partagés. Ces documents traduisent le rehaussement de l'ambition climatique et énergétique de la France, en cohérence avec les objectifs européens inscrits dans le Pacte vert pour l'Europe (paquet « Fit for 55 »). Ils s'appuient sur un important travail de modélisation permettant de s'assurer de la faisabilité du scénario de transition climatique et énergétique envisagé, et ce pour tous les secteurs d'activité.
- L'accélération de la lutte contre le changement climatique nécessite un engagement fort de chacun, des politiques publiques efficaces et des transformations dans toute notre économie.

- o La concertation ouverte par le Gouvernement vise à présenter au public une première version des projets de SNBC 3 et de PPE 3, comprenant la SDMP 3, afin de recueillir les propositions de chacun sur ces documents, les choix stratégiques qui y sont présentés et sur les leviers complémentaires qui pourraient être mobilisés pour atteindre nos objectifs climatiques et énergétiques.

- **L'animateur présente les règles d'engagement.**

- **L'animateur présente le déroulement de l'activité :**

**ÉTAPE 1 :** Choisir les thèmes à discuter en équipe. Chaque équipe traite un thème.

Définition d'un thème : un secteur d'activités parmi les suivants : énergie (ce thème inclus notamment la sobriété et les scénarios de mix énergétique), bâtiments, transports, agriculture et déchets

**ÉTAPE 2 :** Identifier les défis/problèmes en lien avec le thème choisi. Retenir 3 défis / problèmes par équipe pour l'étape 3.

**Définition d'un défi/problème :** une difficulté ou un obstacle à surmonter pour émettre moins de gaz à effet de serre (quelque chose qui ne fonctionne pas ou qui est à améliorer).

**ÉTAPE 3 :** Proposer des solutions concrètes opérationnelles pour les 3 défis/problèmes retenus. Choisir une solution par défi / problème par équipe pour l'étape 4

**Définition d'une solution :** une action « concrète », « ambitieuse » et « réalisable » qui permet de diminuer nos émissions de gaz à effet de serre.

**ÉTAPE 4 :** Identifier les arguments pour et contre chaque solution retenue à l'étape 3.

**ÉTAPE 5 :** Remplir les feuilles de récolte, présenter les résultats et voter sur les solutions.

- **L'animateur encourage les participants à prendre des photos et les partager sur les réseaux sociaux en se servant de @ecologie\_gouv et #climat, #changementclimatique ou #energie.**

## 2. Jeu brise-glace (10 min)

**Objectif :** Un jeu brise-glace permet aux participants de se connaître et de se mettre en mode collaboratif et interactif. Le choix de jeu brise-glace se fait en fonction du nombre de participants, de la taille de la salle, etc.

## 3. Mise en contexte (optionnelle – 15 min)

**Objectif :** Permettre aux participants de se familiariser avec les différents concepts.

Cette étape est optionnelle et dépend de la connaissance du sujet par les participants. L'objectif est de proposer un survol des enjeux climatique et énergétique de la France. L'animateur peut se servir de différents supports accessibles sur site : <https://concertation-strategie-energie-climat.gouv.fr>

- Un dossier synthétique préparé par le Gouvernement ;
- Un support de présentation ;

# Étape 1.....

- **Choix du thème (20 minutes)**
- **Objectif :** Constituer les équipes et choisir les thème(s) à discuter en équipe(s) (parmi les 5 proposés). Chaque équipe traite un thème.
- **Définition d'un thème :** un secteur émetteur de gaz à effet de serre de notre économie

## Instructions

### 1. L'animateur (ou un participant) présente les cartes « thème » (5 min)

- Cinq thèmes sont proposés à la discussion : énergie (ce thème inclus notamment la sobriété et les scénarios de mix énergétique), bâtiments, transports, agriculture et déchets.

### 2. Création des équipes (15 min)

- Plusieurs options sont possibles selon le nombre de participants :
  - L'animateur peut créer des équipes de 4 à 7 pour chaque thème selon les résultats d'un vote à main levée.
  - Comme alternative, l'animateur peut coller des thèmes à côté des canevas - éparpillés dans la salle avant l'arrivée des participants. Chaque participant se dirige vers un canevas avec le thème qui l'intéresse.
- Plusieurs équipes peuvent discuter du même thème.
- Chaque équipe colle la carte du thème choisi à côté du canevas.
- Les participants s'assoient et se présentent au sein de chaque équipe.

# Étape 2.....

## • Défis/problèmes (30 minutes)

• **Objectif :** Identifier les défis/problèmes en lien avec le thème. Retenir 3 défis / problèmes par équipe pour l'étape 3.

• **Définition d'un défi/problème :** une difficulté ou un obstacle à surmonter pour diminuer nos émissions de gaz à effet de serre (quelque chose qui ne fonctionne pas ou qui est à améliorer).

### Instructions

#### 1. Nommer les défis/problèmes (10 min).

- Animateur : « Selon vous, pour le thème de votre équipe, quels sont les défis à surmonter pour réduire nos émissions de gaz à effet de serre ? »
- Individuellement, les participants remplissent les cartes « défi/problème ».
  - Sur chaque carte, le participant nomme le défi/problème et l'explique en deux phrases.
  - Chaque participant peut remplir plusieurs cartes.

#### 2. Discussion (20 min).

- Les participants présentent leurs défis/problèmes à l'équipe.
  - Chaque participant colle ses cartes « défi/problème » sur le mur en-dessous de la carte « thème ».
  - Chaque participant explique ses défis/problèmes brièvement.
  - Les autres participants peuvent demander des précisions.

Les participants discutent des défis/problèmes en équipe et **en choisissent 3 sur lesquels ils vont travailler à l'étape 3.**



### Conseils pour l'animateur :

- Circulez dans les équipes pour vous assurer que les participants comprennent les instructions.
- Si un défi/problème ne semble pas avoir de solutions, ce n'est pas grave. Vous pouvez soit prendre quelques minutes pour encourager l'équipe à imaginer des solutions ensemble, soit laisser le défi/problème sans solution.
- L'animateur peut poser des questions de relance pour alimenter la discussion :
  - Pourquoi est-ce que vous avez identifié ce défi/problème ?
  - Parmi les défis/problèmes énumérés, lesquels vivez-vous dans votre quotidien ? Comment les vivez-vous ?
  - Pourquoi est-ce que ces défis/problèmes perdurent ?
  - Quels défis/problèmes vous interpellent le plus ?

### Pause optionnelle (10 – 15 minutes)

# Étape 3.....

## Etape 3 : Solutions (30 minutes)

**Objectif :** Identifier des solutions en lien avec les 3 défis/problèmes retenus à l'étape 2. Choisir une solution par défi / problème par équipe pour l'étape 4.

**Définition d'une solution :** une action « concrète », « ambitieuse » et « réalisable » qui permet de diminuer nos émissions de gaz à effet de serre.

### Instructions

#### 1. Proposer des solutions (10 min).

- animateur : « Maintenant que vous avez identifié les défis/problèmes, à quelles solutions pouvez-vous penser pour réduire les émissions de gaz à effet de serre dues à ces défis/problèmes ? Selon vous, quelles actions 'concrètes', 'ambitieuses' et 'réalisables' nous permettraient de résoudre ces défis/problèmes ? »
  - Individuellement, les participants remplissent les cartes « solution ».
  - Sur chaque carte, le participant nomme la solution et l'explique en deux phrases.
  - Chaque participant peut remplir plusieurs cartes « solution ».

#### 2. Discussion (20 min).

- Les participants présentent leurs solutions à l'équipe.
  - Chaque participant colle ses cartes « solution » en-dessous de la carte « défi/problème » en lien avec la solution.
  - Chaque participant explique ses solutions brièvement.
  - Les autres participants peuvent demander des précisions.
- Les participants discutent des solutions en équipe et choisissent une solution pour chaque défi/problème pour l'étape 4. Les solutions retenues devront débiter par « Il faut ... » et être synthétiques (140 caractères).



### Conseils pour l'animateur :

- Circulez dans les équipes pour vous assurer que les participants comprennent les instructions.
- L'animateur peut proposer la consolidation de solutions similaires.
- Si un défi/problème ne semble pas avoir de solutions, ce n'est pas grave. Vous pouvez soit prendre quelques minutes pour encourager l'équipe à imaginer des solutions ensemble, soit laisser le défi/problème sans solution.
- L'animateur peut poser des questions de relance pour alimenter la discussion :
  - Parmi les solutions proposées, est-ce qu'il y en a que vous avez essayées ? Qu'est-ce qui vous empêche d'essayer la solution ? Qu'est-ce qui serait un incitatif pour essayer la solution ?
  - Qui pourrait aider à lever ces freins ou à reprendre ces incitatifs (i.e. individu, collectivités, entreprise, Etat) ?
  - Quels gestes/mesures/actions concrètes est-ce que ça prendrait ?



# Étape 4.....

## Arguments (20 minutes)

Objectif : Identifier les arguments pour et contre chaque solution retenue à l'étape 3.

### Instructions

#### 1. Proposer des arguments (5 min).

- animateur : « Si nous voulons que les meilleures idées soient retenues ou mises en œuvre (ou pas), quels seraient les arguments pour ou contre chaque solution ? »
  - Individuellement, les participants remplissent les cartes « argument ».
  - Chaque participant peut remplir plusieurs cartes « argument ».
  - Il peut y avoir plusieurs arguments par solution.

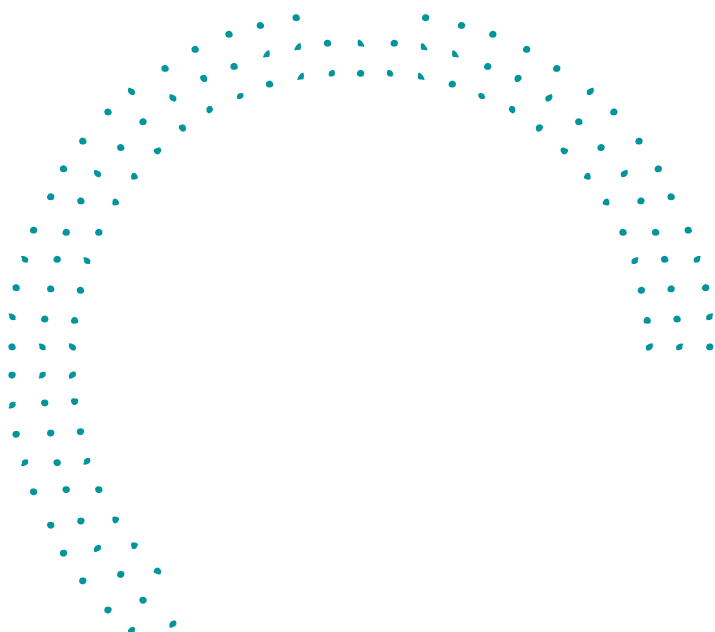
#### 2. Discussion (15 min).

- Les participants présentent leurs arguments à l'équipe.
  - Chaque participant colle ses cartes « argument » en-dessous de la carte « solution » sur laquelle porte l'argument.
  - Chaque participant présente ses arguments brièvement.
  - Les autres participants peuvent demander des précisions si l'argument n'est pas clair.



#### Conseils pour l'animateur :

- Circulez dans les équipes pour vous assurer que les participants comprennent les instructions.
- L'animateur peut proposer la consolidation d'arguments similaires.
- Tous les arguments peuvent être retenus (il n'y a pas de choix à faire).



# Étape 5.....

## Résultats (40 minutes)

**Objectif :** Présenter au groupe (format plénier) un résumé de la discussion en équipe. Chaque participant est invité à voter sur ses deux solutions préférées

### Instructions

#### 1. Compléter les feuilles de récolte (15 min)

Chaque équipe doit remplir les 3 feuilles de récolte fournies (une feuille de récolte pour chacun des 3 défis/problèmes retenus à l'étape 2)

#### 2. Présentation des résultats (5 min)

- Chaque équipe présente les résultats de son travail avec le groupe.

#### 3. Voter sur les solutions (20 min)

- La liste de toutes les solutions proposées par le groupe est affichée.
- Chaque participant dispose de deux gommettes, qu'il utilise pour sélectionner ses deux solutions préférées.

# Après l'animation

A la fin de l'activité :

- L'organisateur renseigne, à partir des feuilles de récolte et des restitutions des groupes, la fiche de restitution de la RIL. Pour cela, il retranscrit les 3 solutions ayant recueilli le plus de votes avec les défis et arguments identifiés, et liste ensuite l'ensemble des autres solutions sans préciser les défis et arguments qui leur ont été associés au cours de l'exercice.
- L'organisateur retranscrit sur la base de la fiche de restitution, les solutions issues de la RIL sur la consultation en ligne <https://make.org/FR/consultation/strategieenergieclimat/participe> ou <https://concertation-strategie-energie-climat.gouv.fr/organiser-une-reunion-dinitiative-locale>

Comment transcrire les solutions :

- Se connecter sur la plateforme make.org <https://make.org/FR/consultation/strategieenergieclimat/participe>
- Se créer un compte (adresse email et mot de passe)
- Dans l'onglet « Participer à la consultation », cliquez sur le bouton « j'ai une idée » de l'encadré « soumettre une proposition »
- Retranscrire la solution (qui doit débuter par « Il faut » et ne pas dépasser 140 caractères). Une fois terminé, cliquez sur le bouton « Proposer ».
- Puis cliquer sur « j'ai une autre idée », répétez autant de fois que nécessaire.

Les propositions doivent être renseignées sur le site dans les 72 heures après l'atelier et au plus tard le 16 décembre 2024.

En complément, la fiche de restitution de la RIL en entière peut être déposée au lien suivant : <https://concertation-strategie-energie-climat.gouv.fr/organiser-une-reunion-dinitiative-locale>

